Relevé de l’analyse PESTEL

Complétez les 6 tableaux ci-dessous avec les résultats de votre analyse PESTEL, en informant les éléments, le facteur[[1]](#footnote-1) auquel l’élément se rattache, son influence, (positive 🡽 ou négative 🡾 ou positive et négative 🡽🡾) et le degré de celle-ci (faible ◇ ou moyenne 🞛 ou forte ◆), en marquant un **x** dans la colonne appropriée. Utilisez la dernière colonne pour y relater des questions formulées, en relation avec le facteur d’influence.

| **Facteurs Politiques** | **Eléments** | **Influence** | | | **Degré** | | | **Questions en relation** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 🡽 | 🡾 | 🡽🡾 | ◇ | 🞛 | ◆ |
| Exemple : Politique régionale | Exemple : Le canton de Vaud veut augmenter la densification urbaine | x |  |  | x |  |  | La concentration de bénéficiaires diminue-elle les problèmes de mobilité ? |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **Facteurs Economiques** | **Eléments** | **Influence** | | | **Degré** | | | **Questions en relation** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 🡽 | 🡾 | 🡽🡾 | ◇ | 🞛 | ◆ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **Facteurs Sociaux** | **Eléments** | **Influence** | | | **Degré** | | | **Questions en relation** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 🡽 | 🡾 | 🡽🡾 | ◇ | 🞛 | ◆ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **Facteurs Technologiques** | **Eléments** | **Influence** | | | **Degré** | | | **Questions en relation** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 🡽 | 🡾 | 🡽🡾 | ◇ | 🞛 | ◆ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **Facteurs Environnementaux** | **Eléments** | **Influence** | | | **Degré** | | | **Questions en relation** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 🡽 | 🡾 | 🡽🡾 | ◇ | 🞛 | ◆ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **Facteurs Légaux** | **Eléments** | **Influence** | | | **Degré** | | | **Questions en relation** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 🡽 | 🡾 | 🡽🡾 | ◇ | 🞛 | ◆ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# Annexe : exemple de quelques facteurs d’influence PESTEL

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Les facteurs Politiques**   * + Organisation gouvernementale   + Pression gouvernementale   + Politique régionale   + Politique nationale   + Politique européenne   + Politique monétaire   + Politique fiscale   + Citoyenneté et actions citoyennes   + Conscience politique   + Activités de lobbying   + Mécanismes de grève   + Stabilité politique   + Liberté d'expression | **Les facteurs Economiques**   * + Etape dans le cycle économique   + Balance économique   + Taux de change des monnaies   + Taux de croissance économique   + Taux d’inflation   + Taux d’intérêt   + Taux d'imposition   + Evolution du PIB   + Distribution des richesses   + Situation immobilière   + Evolution du pouvoir d’achat   + Confiance des consommateurs   + Politique de l’emploi et du chômage | **Les facteurs Sociaux ou Socioculturels**   * + Croissance démographique   + Espérance de vie   + Pyramide des âges   + Système de la santé   + Sécurité des personnes et des biens   + Conflits internes et externes   + Répartition des revenus   + Conditions de vie   + Equilibre travail et loisir   + Egalité du genre   + Education (accès, diversité et qualité)   + Accès à l'information, internet et réseaux sociaux   + Mobilité sociale et des personnes   + Style de vie, mode et tendances   + Culture et traditions |
| **Les facteurs Technologiques**   * + Hautes écoles   + Niveau technologique   + Recherche & développement   + Aides au financement de la recherche et de l’innovation   + Dépenses de l’Etat au niveau de la recherche   + Réseaux de recherche et d'innovation   + Découvertes R&D   + Nouveaux brevets   + Taux de transfert technologique   + Cycle de vie des produits   + Vitesse d’obsolescence des innovations   + Impact des changements technologiques   + Niveau d’automatisation   + Communications, alphabétisation numérique | **Les facteurs Environnementaux ou Ecologiques**   * + Météo et climat   + Impact des changements climatiques   + Réglementation en faveur de la protection de l’environnement   + Dépenses de l’Etat au niveau de l'environnement   + Agriculture, élevage et sylviculture   + Réglementations urbanisme   + Mobilité et transports   + Sécurité   + Balance énergétique (disponibilité, import/export)   + Balance énergétique (% renouvelables)   + Aides au financement du développement durable   + *Cleantech* / *greentech*   + Popularité du développement durable   + Recyclage | **Les facteurs Législatifs**   * + Législation, complexité et respect des lois   + Système normatif   + Système judiciaire   + Réglementation sur la sécurité   + Réglementation sur l’emploi   + Réglementations fiscales   + Réglementations douanières   + Réglementation des marchés   + Mécanismes de contrôle   + Protection des consommateurs   + Droit des contrats   + Propriété industrielle   + Immigration / émigration |

1. Voir la liste en dernière page [↑](#footnote-ref-1)